

*Selmo*

**Verbale di Accordo**

*Ottimo*

**In data 20 marzo 2025**

**tra Poste Italiane S.p.A.**

*e*

*ok*

**SLP-CISL, CONFSAL Com.ni, FAILP-CISAL, FNC UGL Com.ni**

**Premesso che**

- il settore postale continua a confermare le tendenze di evoluzione e cambiamento che lo hanno caratterizzato negli ultimi anni, connesse alla diffusione delle tecnologie digitali ed alle nuove esigenze di servizio della clientela; tali evoluzioni del mercato, come noto, determinano la costante contrazione dei volumi della corrispondenza tradizionale e l'aumento dei volumi del prodotto pacchi;
- il Piano Strategico "The Connecting Platform" ha posto al centro della strategia di PCL la realizzazione, attraverso la riorganizzazione della Rete Logistica, di un nuovo modello di servizio sempre più orientato alla gestione dei pacchi e dei servizi ad essi connessi, garantendo al contempo la sostenibilità della rete di consegna della corrispondenza, migliorandone l'efficienza operativa;
- in tale contesto, Azienda e OO.SS., il 16 luglio 2024, hanno condiviso le strategie di sviluppo della rete postale e, in particolare, hanno definito l'istituzione di una nuova articolazione di recapito dedicata ai pacchi, la Rete Corriere, individuando il fabbisogno di personale necessario in fase di avvio del progetto, unitamente alla relativa articolazione oraria; nel medesimo verbale è stata prevista la riconfigurazione della rete di recapito tradizionale sia in termini di zone che di Centri;
- in coerenza con le direttive di intervento di cui al sopracitato Verbale di luglio, con i verbali del 27 novembre e 3 dicembre 2024 sono state condivise le azioni e le tempistiche di implementazione del progetto riorganizzativo. In particolare, l'attivazione della nuova Rete corriere sarà accompagnata da una prima fase di sperimentazione che, a partire dalla fine del mese di marzo 2025, coinvolgerà 6 nodi, 1 per ogni Macro Area Logistica. Nel citato verbale del 27 novembre 2024, le Parti hanno rinviato ad un successivo confronto la definizione delle modalità di svolgimento della prestazione degli addetti della Rete Corriere, anche con riferimento ai meccanismi di sostituzione del personale assente.

**Tutto ciò premesso si conviene quanto segue**

La premessa costituisce parte integrante del presente accordo.

## 1. Rete Corriere



### Modello operativo

L'Azienda ha illustrato alle OO.SS. il modello operativo della Rete Corriere, definito per garantire adeguati standard di qualità nella consegna del prodotto pacchi tenendo conto dei volumi attesi e delle prospettive evolutive del segmento.

In particolare, per ogni Nodo della Rete il modello prevede l'individuazione del territorio di riferimento tenendo conto di una distanza massima di 35KM tra il nodo medesimo e il baricentro del CAP maggiormente distante e avendo riguardo alle caratteristiche orografiche dello stesso nonché ai volumi di prodotto.

Successivamente, viene calcolata la complessiva prestazione del Nodo e la relativa suddivisione del territorio in Linee (ciascuna Linea è composta da 6 Tratte), in base a parametri relativi all'attività in ufficio, alle percorrenze, alle attività di consegna e alla durata media dell'orario di lavoro, così come descritto nell'Allegato 1 al presente Verbale. Le Linee dei singoli Nodi saranno aggregate in Aree di Competenza, formate da 3 o 4 Linee.



Resta fermo che, a seconda dell'articolazione oraria di riferimento del lavoratore, la prestazione giornaliera della singola Linea sarà pari a 390 per il personale operante su 6 giorni a settimana e a 468 per il personale operante su 5 giorni a settimana.

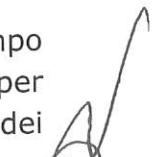


Nel citato Allegato 1 viene inoltre descritto il meccanismo di bilanciamento del carico di lavoro che, attraverso il supporto di un sistema informatico che tiene conto delle percorrenze e dei volumi delle attività da svolgere, distribuirà in maniera efficace i carichi tra le Linee, laddove si verifichino situazioni di disequilibrio.

### Assegnazione della Linea



Nel confermare il valore che le Parti riconoscono alla conoscenza del territorio ove viene svolta la prestazione, si conviene che il Corriere opererà su una specifica Linea - assegnata secondo le regole che seguono - all'interno dell'Area di Competenza di cui sopra, definita nell'ambito del Nodo di Rete.



All'assegnazione della Linea concorreranno tutti i Corrieri, a tempo indeterminato, assegnati al Centro e pienamente idonei alla mansione; per ciascun Centro sarà redatta un'unica graduatoria, ordinata sulla base dei seguenti parametri, declinati in ordine di priorità:

- anzianità sull'attività di Recapito Corriere (dal maggiore al minor numero di giorni di presenza in servizio su attività di Corriere, calcolati dalla data di assunzione);

*in caso di pari anzianità sull'attività di Recapito Corriere*

- anzianità sull'attività di Recapito Portalettere (dalla data di assegnazione alla mansione di Portalettere con contratto a tempo indeterminato);

*in caso di pari anzianità sull'attività di Recapito Portalettere*

- data di assunzione (in ordine cronologico);

*in caso di pari data di assunzione*

- maggiore anzianità anagrafica.

Nello scorrimento delle graduatorie ciascun Corriere sarà invitato ad esprimere la propria preferenza in relazione alle Linee del Nodo.

Le Parti si danno atto che in occasione della prima assegnazione delle Linee alla partenza del Nodo, ferma restando l'applicazione dei criteri di cui sopra per i dipendenti già in servizio con mansioni di Portalettere che si collocheranno prioritariamente nella graduatoria di assegnazione della Linea, per il personale neo assunto a tempo indeterminato si terrà conto unicamente del posizionamento nella graduatoria provinciale di stabilizzazione.

Le Linee non saranno oggetto di riassegnazione per i primi 6 mesi dalla partenza del Nodo; decorso tale periodo si procederà alla riassegnazione nel caso in cui una o più Linee dovessero risultare scoperte, decorsi 90 giorni dall'insorgenza della prima scopertura.

Analogamente, si procederà alla riassegnazione delle Linee nei casi di modifiche alla progettazione che riguardino più del 50% delle Linee.

#### Meccanismi di sostituzione del personale assente

Fermo restando il bilanciamento sopradescritto finalizzato alla più equa distribuzione dei carichi di lavoro, al fine di assicurare la necessaria continuità nello svolgimento delle attività della Rete Corriere, qualora, per effetto dell'indisponibilità del Corriere, le Linee all'interno dell'Area di Competenza non risultino integralmente coperte, la prestazione sarà garantita come segue:

- ricorso in via prioritaria al personale di scorta;
- bilanciamento sull'Area di Competenza, effettuato tramite il sistema informatico di supporto, del carico di lavoro della Linea scoperta attraverso la riatribuzione delle Tratte tra il personale presente.

Le Parti convengono che, al verificarsi del bilanciamento descritto (copertura delle Linee inferiore al 100%), per la prestazione derivante dalla riatribuzione delle Tratte sarà riconosciuto un compenso giornaliero aggiuntivo pari a € 46 lordi, da ripartire in parti uguali tra i corrieri che partecipano alla riatribuzione delle Tratte medesime all'interno dell'Area di Competenza.

## Gelato posse

Nel caso di più indisponibilità che, anche successivamente all'applicazione del personale di scorta, determinino la scopertura di più di una Linea nell'ambito dell'Area di Competenza, potrà essere disposta l'applicazione del corriere su una Linea di una diversa Area di Competenza, nel limite di cinque giorni mensili che potrà essere superato su base volontaria. In tal caso al corriere applicato sulla diversa Area di competenza sarà riconosciuto un compenso aggiuntivo giornaliero, ulteriore rispetto a quello di cui all'alinea precedente, pari a € 4 lordi.

Resta inteso che, qualora lo svolgimento della prestazione derivante dalla riattribuzione delle Tratte della Linea scoperta comporti il superamento dell'orario di lavoro ordinariamente previsto, troveranno applicazione le relative previsioni contrattuali e di legge. In ogni caso, il prolungamento dell'orario di lavoro giornaliero in regime di straordinario non potrà superare il limite di 2 ore.

### Orario di lavoro

Per garantire adeguati standard di presidio del servizio, in coerenza con il modello operativo descritto, la prestazione della Rete Corriere, fermo restando l'orario di lavoro di 39 ore settimanali, potrà essere distribuita su 5 o 6 giorni (compresi tra lunedì e sabato) e articolata su turni. Al riguardo le Parti convengono di ridefinire come descritto nell'Allegato 1 i cluster orari di cui all'Accordo del 16 luglio 2024. Nel caso di particolari commesse, le Parti potranno concordare l'introduzione di nuovi turni di lavoro coerenti con le esigenze della distribuzione settimanale della prestazione lavorativa derivanti dalle commesse medesime, nel rispetto di quanto previsto dalla procedura di contrattazione definita dal vigente CCNL.

### Indennità giornaliera

Ai lavoratori che svolgono attività di Corriere ed esclusivamente in considerazione dell'onerosità della prestazione, è riconosciuta, nelle sole giornate di effettivo servizio sulla mansione di corriere medesima, una specifica indennità compensativa giornaliera pari a € 4 lordi, che si aggiunge a quelle previste dal presente accordo e dalle precedenti intese in materia di Rete Corriere.

\*\*\*

Infine, con riferimento alla fase di sperimentazione che interesserà la Rete Corriere nel 2025, nel documento Allegato 1 al presente Verbale vengono ridefinite le tempistiche di avvio per ciascuno dei 6 Nodi individuati nel verbale del 27 novembre 2024.

### **2. Clusterizzazione Centri di Recapito**

Sentie Berry B.W. (Signed)

A seguito della definizione del complessivo progetto di riassetto della Rete di Recapito ed in considerazione della possibile presenza sul medesimo Centro sia della Rete Portalettere che della Rete Corriere, si rende necessario procedere ad una nuova classificazione dei Centri di Recapito.

Nell'Allegato 1 al presente accordo sono riportati nel dettaglio le logiche e i criteri alla base della suddetta nuova clusterizzazione, sia con riferimento ai Centri ove saranno presenti entrambe le Reti, sia per i Centri con una sola Rete. Nel medesimo allegato si definiscono altresì, per ciascuna tipologia, l'organizzazione del Centro e, con riferimento alle figure di coordinamento, il relativo dimensionamento e le linee guida di applicazione.

Fermi restando i contenuti dell'Allegato 1 al presente verbale e in coerenza con i medesimi, le strutture si distinguono in:

- Centri Logistici - CL
  - Centri di Distribuzione - CD
  - Presidi Decentrati di Distribuzione - PDD (Centri di Recapito con un numero di articolazioni minore o uguale a 10 complessive tra PTL e Corriere).

Inoltre, in considerazione della complessità del Centro - intesa come dimensione in termini di organico e presenza o meno di entrambe le Reti - i CL e CD si distinguono in Centri Base, Centri Standard, Centri Superiori e Centri Complessi.

Relativamente alle figure di coordinamento presso i CD/CL, sarà garantita la presenza di almeno 1 Caposquadra Recapito in ciascun Centro (2 in caso di centri con presenza di Rete Corriere); inoltre verrà prevista la figura dello Specialista Produzione e Recapito nella misura di 1 nei Centri Superiori e di 2 nei Centri Complessi (un ulteriore Specialista Produzione e Recapito sarà previsto nei centri con un dimensionamento maggiore o uguale a 150 FTE). Nel documento Allegato 1 sono riportati altresì i basket orari dedicati alla figura del Caposquadra Recapito.

### **3. Microfulfillment+Sameday Delivery**

Con riferimento al progetto Microfulfillment+Sameday Delivery disciplinato negli Accordi del 6 marzo e 8 maggio 2024 e, in particolare, agli orari e ai turni previsti per il CS di Napoli, le Parti convengono che, a decorrere dal 31 marzo 2025 saranno applicate le griglie individuate nell'Allegato 1 al presente accordo.

#### **4. Revisione cronoprogramma 2025**

In relazione al cronoprogramma di implementazione della Rete Corriere e, conseguentemente, della fase di adeguamento volumi della Rete Portalettere, Azienda e OO.SS. convengono sul differimento relativo ai siti di Pavia e di Aversa, secondo quanto riportato in Allegato 1 al presente accordo.

## **5. Riconfigurazione Rete Portalettere**

Con l'obiettivo di rendere maggiormente efficienti i processi operativi, Azienda e OO.SS., nelle intese del 16 luglio e 27 novembre 2024, hanno definito interventi di razionalizzazione dei punti fisici della rete tradizionale di Recapito (CD e PDD). Al riguardo, le Parti convengono di sostituire l'accorpamento del PDD di Fiera di Primiero (provincia di Trento) con il PDD di Caldonazzo che verrà accorpato nel CD di Pergine Valsugana.

## **6. Orari Centri di Smistamento**

Con riferimento ai turni previsti dall'Accordo del 27 luglio 2010 per i Centri di Smistamento, al fine di rendere maggiormente omogenee le modalità di presidio delle attività su tutto il territorio nazionale, le Parti convengono sulla necessità di attivare per la giornata di sabato, anche in deroga alle intese regionali in materia, i turni riportati in Allegato 1 al presente verbale e già previsti dall'accordo sopracitato.

In relazione a tali turni, sarà resa una specifica informativa alle OO.SS. a livello territoriale.

## **7. Formazione**

In considerazione della rilevanza dell'operatività connessa alla Rete Corriere e alle peculiarità della stessa, l'Azienda erogherà nei confronti dei Caposquadra e Specialisti Produzione e Recapito formazione tecnica su processi e strumenti a supporto della nuova attività.

Inoltre, in fase di assunzione dei Corrieri è previsto un processo specifico di *induction* finalizzato a trasferire loro le principali conoscenze utili alla gestione della nuova attività.

## **8. Politiche Attive del Lavoro**

Per favorire la più efficace implementazione dei progetti organizzativi relativi a PCL condivisi nei Verbali del 16 luglio e 27 novembre 2024, e con l'obiettivo condiviso di sostenere al meglio l'operatività del settore, in coerenza con la ridefinita architettura di rete e le relative esigenze di copertura, fermo restando quanto già definito nel paragrafo 1 della sopracitata intesa di novembre 2024, le Parti convengono sulla necessità di individuare ulteriori interventi di Politiche Attive del Lavoro da realizzarsi nel biennio 2025/26.

Resta inteso che la complessiva manovra PAL per l'anno 2026 sarà successivamente definita tra le Parti in coerenza con quanto stabilito nell'Accordo del 16 maggio 2024.

Gli interventi aggiuntivi di cui sopra e le relative tempistiche di realizzazione sono descritti nell'Allegato 2 al presente Verbale; gli interventi in parola saranno

realizzati secondo l'impianto regolatorio definito per ciascuna leva con l'intesa del 16 maggio 2024.

Per quanto riguarda le modalità operative d'implementazione dei processi, per l'anno 2025, si conviene quanto segue:

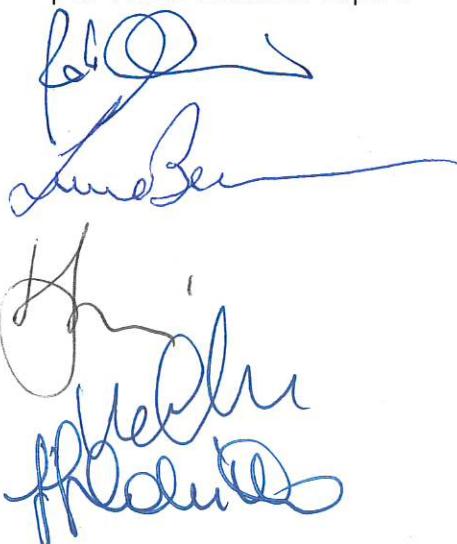
- in riferimento alla mobilità nazionale, sia in ambito rete portalettere che smistamento, l'Azienda fornirà le disponibilità distinte tra Part Time e Full Time, cui potranno partecipare, in via esclusiva, i dipendenti che al momento dell'attivazione della mobilità medesima abbiano rispettivamente un rapporto di lavoro a tempo parziale o a tempo pieno, fermo restando il rispetto delle ulteriori previsioni di cui all'intesa del 20 giugno 2023;
- l'Azienda fornirà la declinazione per provincia delle numeriche di ciascuna leva nei giorni precedenti all'attivazione della leva stessa;
- con riferimento all'attività di smistamento, le Parti convengono che le conversioni a tempo pieno avverranno, nei limiti delle disponibilità complessive indicate nell'Allegato 2, nel centro di assegnazione di ciascun lavoratore. Pertanto, sarà redatta una graduatoria per singolo CS/CO/CL, nell'ambito della quale saranno inseriti i lavoratori part time, adibiti all'attività di smistamento, assegnati al centro medesimo, pienamente idonei all'espletamento della mansione; tale graduatoria sarà ordinata secondo quanto previsto dal paragrafo 1 dell'Accordo del 16 maggio 2024.

\*\*\*

Per tutto quanto non espressamente disciplinato dalla presente intesa, le Parti confermano i contenuti degli accordi del 16 luglio, 27 novembre e 3 dicembre 2024, anche con riferimento al complessivo impianto di verifica e monitoraggio individuato nel sistema di Relazioni Industriali condiviso nei verbali citati.

In merito a quest'ultimo, nel comune obiettivo del buon esito dell'implementazione della Rete Corriere, Azienda e OO.SS. approfondiranno, in occasione dell'incontro di verifica previsto dall'Intesa del 27 novembre 2024 al termine della fase di sperimentazione, la coerenza della progettazione e i relativi effetti sulla prestazione, anche con riferimento alla più complessiva modalità di calcolo effettuata dal sistema informatico utilizzato per la definizione della prestazione del Corriere.

per Poste Italiane S.p.A.



per le OO.SS.

SLP-CISL

CONFSAL-COM.NI

FAILP CISAL

FNC UGL Com.ni



**ACCORDO DEL 20.03.2025**  
**ALLEGATO 1**

*[Signature]*

PC.

*[Signature]*

*[Signature]*

PCL

**RETE CORRIERE**  
FOCUS PROGETTAZIONE E MECCANISMI SOSTITUZIONE

# RETE CORRIERE

## MODELLO DI DETERMINAZIONE DELLA PRESTAZIONE DELLA RETE

### DEFINIZIONE ARCHITETTURA

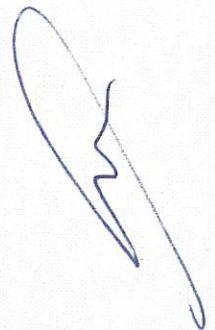
Attività progettuale già effettuata, finalizzata alla determinazione del territorio di competenza di ogni nodo della rete, all'associazione delle linee a porzioni di territorio e al modello di impiego dei corrieri, **sulla base di necessità e/o esigenze di business**. La progettazione potrà essere aggiornata con frequenza periodica in funzione:

- Della distribuzione effettiva dei pacchi sul territorio di competenza
- Dell'eventuale ampliamento del territorio di competenza del nodo per incremento volumi o sulla base di opportunità di business con adeguamento di risorse e relative percorrenze.

### ALLOCAZIONE E BILANCIAMENTO CARICO DI LAVORO

Attività operativa quotidiana finalizzata all'allocazione e bilanciamento dei carichi di lavoro dei corrieri di ogni nodo sulle linee, sulla base della progettazione definita inizialmente.

PCL

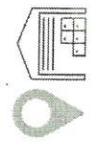


**RETE CORRIERE**  
CARATTERISTICHE



# RETE CORRIERE

## GLOSSARIO DEI TERMINI UTILIZZATI



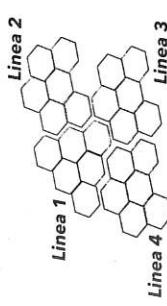
- **Nodo:** è il punto logistico dove sono attestati i corrieri e coincide con la partenza e l'arrivo dei corrieri



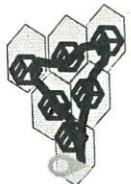
- **Tratta:** è la porzione minima di superficie in cui viene suddivisa l'area del nodo



• **Linea:** una linea è un insieme di 6 tratte, determinata in funzione della distribuzione dei volumi, della densità urbana e dell'area del nodo. Ogni corriere è **associato ad una linea, sulla quale giornalmente presterà servizio**. La linea potrebbe evolversi nel tempo, nel rispetto della prestazione prevista e dell'articolazione oraria, tramite attività di progettazione per ottimizzazione dei carichi di lavoro



• **Area di competenza: assimilabile ad una areola,** è un sottoinsieme di linee del nodo (**3 o 4**) su cui ogni corriere potrà muoversi. In particolare all'interno di quest'area, **nei casi di bilanciamento dei carichi di lavoro o per applicazione dei meccanismi di sostituzione**, il corriere, nell'ambito della sua prestazione, potrebbe perdere o acquisire tratte. Viene definita tramite una matrice di attribuzione



• **Itinerario:** l'itinerario di recapito di un corriere è l'insieme di attività e percorrenze e può variare in funzione della distribuzione giornaliera dei pacchi sui singoli punti di recapito nell'ambito della linea associata al corriere

*HWW*

*DD*

*LM*

*S*

**RETE CORRIERE: TURNI E ORARI**  
DETTAGLIO CLUSTER - ACCORDO 16 LUGLIO 2024

<u>TURNI</u>	<u>RISORSE</u>	<u>INGRESSO</u>	<u>RISORSE</u>	<u>PRESTAZIONE GIORNALIERA*</u>
Lun - Ven	~67%-75%	11.00	~100%	7 ore e 48 minuti
Mar - Sab	~33%-25%			
<b>CLUSTER 1</b> (bassa densità urbana **)		11.30	~50%	7 ore e 48 minuti
		12.30	~50%	7 ore e 48 minuti
<b>CLUSTER 2</b> (media densità urbana **)				
<b>CLUSTER 3</b> (alta densità urbana **)		11.30	~25%	7 ore e 48 minuti
		12.30	~75%	7 ore e 48 minuti

\*: + 15 min di pausa  
\*\*: si intende la relazione tra il numero di punti di recapito, gli abitanti che vi risiedono e la superficie del territorio

**RETE CORRIERE: TURNI E ORARI**  
**DETALLO CLUSTER - NUOVA PROPOSTA - FOCUS SABATO**

<u>INGRESSO</u>	<u>RISORSE</u>	<u>PRESTAZIONE GIORNALIERA*</u>	<u>TURNI</u>
10.30	33%	6 ore e 30 minuti	Sabato
10.30	40%	6 ore e 30 minuti	Sabato
10.30	50%	6 ore e 30 minuti	Sabato

**PRIMA USCITA 11**

\*: + 15 min di pausa  
 \*\*: si intende la relazione tra il numero di punti di recapito, gli abitanti che vi risiedono e la superficie del territorio

**RETE CORRIERE: TURNI E ORARI**  
**DETTOGLIO CLUSTER - NUOVA PROPOSTA**  
**PRIMA USCITA STESSE % ACCORDO**

INGRESSO	RISORSE	PRESTAZIONE GIORNALIERA*	FREQUENZA
11.00	6.7%	7 ore e 48 minuti	5 giorni
11.00	3.3%	6 ore e 30 minuti	6 giorni
11.30	60%	7 ore e 48 minuti	5 giorni
12.30	40%	6 ore e 30 minuti	6 giorni
11.30	- 50%	7 ore e 48 minuti	5 giorni
12.30	50%	6 ore e 30 minuti	6 giorni

\*: + 15 min di pausa  
\*\*: si intende la relazione tra il numero di punti di recapito, gli abitanti che vi risiedono e la superficie del territorio

*Domenico Sartori*  
*Marco Sartori*  
*Massimo Sartori*  
*Francesco Sartori*

**RETE CORRIERE  
PROPOSTA ASSEGNAZIONE LINEA**

Come previsto dall'accordo del 27 novembre 2024, le linee di rete corriere sono coperte da personale neo stabilizzato.  
L'attribuzione dei corrieri alla linea viene stabilita secondo i seguenti criteri:

- ✓ Le singole linee, la durata del turno e la relativa aggregazione in aree di competenza sono definite in fase di progettazione.
- ✓ Le linee vengono assegnate al corriere secondo criteri prestabiliti a livello nazionale
- ✓ Per i primi 6 mesi non è prevista riassegnazione delle linee.
- ✓ Le evoluzioni dell'itinerario in funzione dei volumi o eventuali revisioni delle linee per ottimizzazione dei carichi di lavoro, non comporteranno variazioni dell'articolazione oraria (6:30h - 7:48h)

Area di competenza	N° linea	Corriere
1	1	ROSSI
	2	BIANCHI
	3	VERDI
	4	NERI
	5	
	6	
2	7	
	8	
	...	

Esempio assegnazione linea a 7:48h (lun-ven)

**MAL XXX**

**Nodo rete corriereyyy**

Area di competenza	N Linea	Durata turno (esclusa pausa pranzo)	Firma	Durata turno (esclusa pausa pranzo)	N Linea	Firma
	1	X	07:48		1	Y

Data Il responsabile del centro

Data Il corriere

9

9

PCL

**RETE CORRIERE**  
PROGETTAZIONE

---

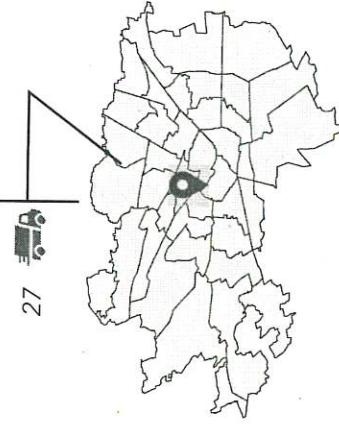
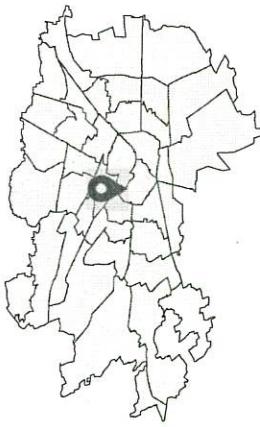
# RETE CORRIERE

## STEP 1: PROGETTAZIONE PRELIMINARE

E' stato individuato il migliore assetto della Rete Corriere (massimizzazione copertura selezione delle aree più attrattive e minimizzazione percorrenze):

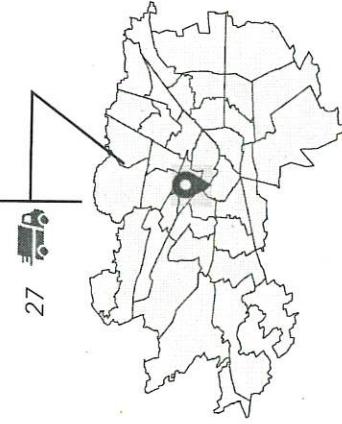
**A**

Definizione del territorio di competenza di ogni singolo nodo in modo da garantire una copertura della rete pari all'80% della popolazione e il fabbisogno di ogni singolo nodo



**B**

Calcolo della prestazione del nodo, in termini di ore di lavoro necessarie per garantire il completamento delle attività di consegna e conseguente determinazione del numero di linee necessario.



**Area coperte:** CAP sui quali la rete corriere effettuerà attività logistiche

**Area NON coperte:** CAP sui quali la rete corriere NON effettuerà attività logistiche (fino a nuove necessità di business che determineranno anche un aggiornamento del numero di risorse assegnate al singolo nodo)

11

## RETE CORRIERE

### (A) MODELLO DI COPERTURA TERRITORIALE

- La **configurazione** dell'area coperta da ogni nodo ( porzione del territorio nazionale su cui la Rete Corriere effettuerà le sue attività) è funzione:
- ❖ delle **caratteristiche orografiche e demografiche**
  - ❖ **della distribuzione storica dei pacchi** (pacchi/KMQ)
  - ❖ del numero di linee

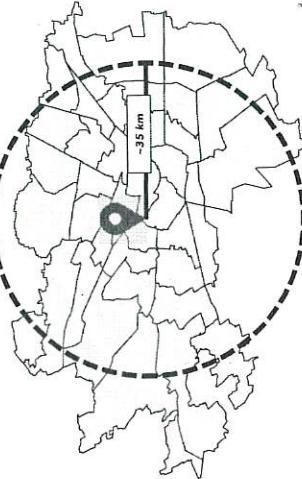
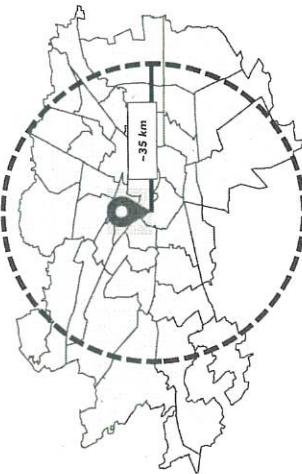
### OBIETTIVO: COPERTURA PARI A ~80% DELLA POPOLAZIONE

Si calcola un raggio fino a una massima distanza di ~ 35 km tra il **nodo** e il **baricentro del CAP più lontano** con

una logica di aggregazione per CAP interi

Ogni **CAP** appartenente alla potenziale copertura viene classificato in termini di ampiezza, pacchi/kmq, popolazione

Vengono selezionati i CAP più attrattivi sia in termini di densità di popolazione che distribuzione dei pacchi



12

ANNEE  
2000-2010

2010-2020

2020-2030

# RETE CORRIERE

## (B) PRESTAZIONE DEL NODO

Dopo aver determinato la copertura del nodo vengono simulati numerosi scenari di delivery (caratterizzati da diverse distribuzioni di pacchi all'interno del nodo) per valutarne il fabbisogno medio di ore di lavoro (funzione di percorrenze e attività da effettuare)

**Totale Prestazione Nodo (TPN):**

$$P1 + P2 + P3$$

**Attività in ufficio  
(P1)\***

- Attività pre Gita
- Attività post Gita

**Percorrenze con  
mezzo (P2)**

- Percorrenza con mezzo

**Attività al civico  
(P3)**

- Fase di consegna
- Fase di ritiro
- Attese al civico
- Sosta con mezzo

$$\# \text{ Linee} = \frac{\text{TPN}}{429 \text{ **}}$$

### Variabili del Nodo

Geografiche:

- Superficie;
- Distanze;
- Punti di consegna (civici/ANUA).

Logistiche:

- Volumi in fase di consegna e ritiro;
- Velocità;
- MTM\*\*\* per fase di processo (include variabilità individuale della prestazione, fattori fisiologici e di riposo)

\*: La valorizzazione definitiva del parametro P1 verrà stabilita a livello di singolo nodo tramite la misurazione tempi e metodi (MTM) dei cicli di lavoro al termine di un congruo tempo di apprendimento compatibile con l'implementazione della rete corriere

\*\*: es: Cluster 3: 50% articolazioni applicato a 7,8 hh/99 che corrispondono a 468 minuti/99 e 50% articolazioni applicato a 6,5 hh/99 che corrispondono a 390 minuti/99

\*\*\*: MTM - UAS (Methods - Time Measurement - Universal Analysis System)

**RETE CORRIERE**  
**PRESTAZIONE DEL CORRIERE - VALUTAZIONE PESI**

Risultati della progettazione desk centrale dei 6 nodi pilota.  
La progettazione deve essere verificata/modificata con il territorio.

Mediamente i pesi delle P valgono:

	<b>Total prestaione linea 7: 48h P1 + P2 + P3</b>	<b>Attività al civico (P3)</b>	<b>Totale</b>
<b>Attività in ufficio (P1)</b>		<ul style="list-style-type: none"><li>■ Percorrenza con mezzo</li></ul>	<b>100%</b>
<b>Percorrenze con mezzo (P2)</b>		<ul style="list-style-type: none"><li>■ Fase di consegna</li><li>■ Fase di ritiro</li><li>■ Attese al civico</li><li>■ Sosta con mezzo</li></ul>	<b>~43%</b>
<b>% vs totale</b>	<b>~10%</b>		
<b>Minuti</b>	<b>~46</b>		<b>468*</b>
		<b>Pre:~25 - Post:~21</b>	<b>~202</b>

\*: 7,8 hh/gg corrispondono a 468 minuti al netto della pausa di 15 min

# RETE CORRIERE

## EVOLUZIONE DEL JOINT DELIVERY MODEL

Il modello operativo della Rete Corriere è la **naturale evoluzione del modello Joint Delivery** e in particolare della Linea Business, nato per adattare il network postale al continuo sviluppo e incremento in termini di volumi e opportunità di business del comparto logistico e del mondo e-commerce sempre più orientato alla velocità (same day/next day), ricerca di efficienza, digitalizzazione e sostenibilità.

### Linea Business (Joint Delivery Model)

**Articolazione**  
La Linea Business opera su un **insieme di sub-zone** per la consegna di pacchi e invii prioritari destinati alle sub-zone «spente» e per il recapito degli invii eccedenti e afferenti alle sub-zone «accese».

**Rete Corriere**  
Una linea è un **insieme di tratte** (porzioni di superficie) progettata per il recapito di pacchi, ivi inclusi i pacchi con pesi e dimensioni maggiori rispetto alla rete portalettere (fino a 10 kg). **Le linee sono determinate e stabilito progettualmente.** In funzione dei carichi di lavoro, possono subire modifiche minime in termini di tratte, per garantire un bilanciamento complessivo dell'area di competenza solo laddove sia necessario.  
Sono compresi servizi VAS (consegna al piano, contrassegno, servizi di prossimità).

La Linea Business opera all'interno di un **Quadrante** (insieme di sub-zone). In un Quadrante operano da **6 a 11** Linee Business fermando la possibilità di impiego sull'intero territorio di riferimento del centro.

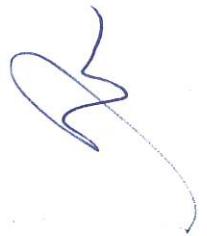
### Area di competenza

Le percorrenze medie per linea business si attestano tra 50 e 60 km (0,15 km/min). Nel 20% delle rilevazioni effettuate si sono registrate percorrenze tra 80 e 150 km.

### Percorrenze

Il Corriere opera, nell'ambito del nodo logistico, sulla linea **assegnata** all'interno di un'**area di competenza** formata da **3 o 4 linee**.

Le percorrenze medie stimate in fase di progettazione sono leggermente superiori rispetto alle percorrenze medie delle Linee Business, tra **60 e 75 Km**. Nel 8-12% dei casi si rilevano percorrenze tra 75 e 100 km.



RETE CORRIERE  
EVOLUZIONE DEL JOINT DELIVERY MODEL

**Linea Business** (Joint Delivery Model)

<b>Sabato</b>	
---------------	--

Le Linee Business operative il sabato iniziano nel turno mattutino (orario AaB) con prestazione su 6 gg (6 hh/gg). Le Linee Business operano sull'intero bacino del CD in funzione della distribuzione dei volumi (invii prioritari e pacchi).

**Rete Corriere**

La linea corriere sarà operativa il sabato con prestazione settimanale a 6 gg (6:30 hh/gg) con inizio ore **10:30**.

# LOGICHE DI BILANCIAMENTO E MECCANISMI DI SOSTITUZIONE PROPOSTE

Poste Italiane

## 1. Copertura linee =100% → Bilanciamento

In caso di linee coperte al 100%, è prevista l'assegnazione di tratte relative a linee differenti da quelle di assegnazione (all'interno della propria area di competenza) per modulari i carichi di lavoro

## 2. Copertura linee < 100% → Meccanismi di sostituzione

In caso di linea scoperta, nonostante l'applicazione della scorta, si prevede l'applicazione del meccanismo di sostituzione, con l'assegnazione di tratte relative a linee differenti da quelle di assegnazione (all'interno della propria area di competenza)

## 3. Spostamento su altra area di competenza

Per riequilibrare eventuali scoperture concentrate su determinate aree di competenza, è previsto lo spostamento del corriere su una linea appartenente ad un'area di competenza diversa da quella di assegnazione, entro un limite di 5 eventi mensili.

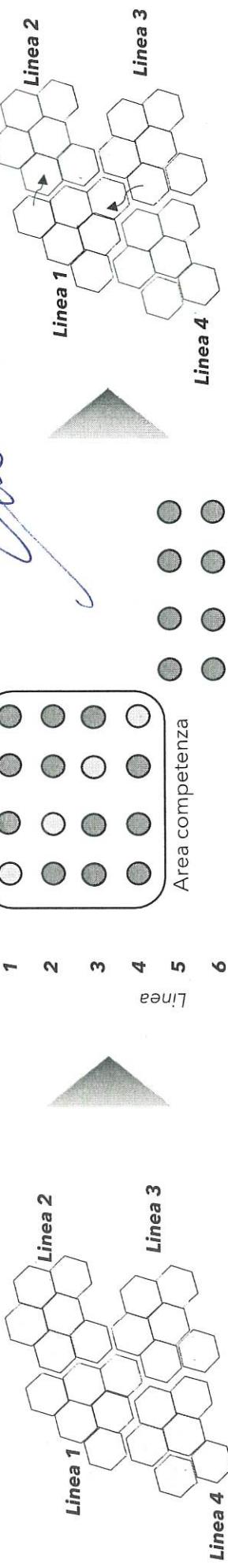
17

## LOGICHE DI BILANCIAMENTO COPERTURA 100% LINEE

Nel caso di linee coperte al 100%, in presenza di singole linee con prestazione  $> 7:48\text{h}$  o  $> 6:30\text{h}$ , il bilanciamento verrà effettuato con l'ausilio di un sistema di supporto, sulla base dell'area di competenza.

- Il personale di coordinamento del nodo (es: CSQ) con l'ausilio di un sistema (c.d. cruscotto di affidò) identifica le linee che superano la prestazione prevista e le tratte candidate al bilanciamento
- Viene selezionata l'area di competenza collegata alle linee che superano la prestazione prevista
- Si procede al bilanciamento dell'area di competenza. Al termine del bilanciamento l'area di competenza presenterà un assetto più bilanciato in termini di carichi di lavoro tra le linee.

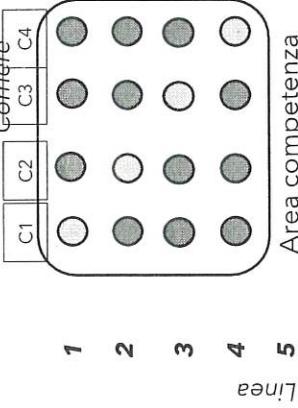
### Identificazione linea che supera la prestazione prevista



### Bilanciamento area competenza



### Area competenza linee



Punto 3) - Dopo il bilanciamento all'interno dell'area di competenza, la Linea 1 acquista una tratta dalla Linea 3 e la Linea 2 acquista una tratta dalla Linea 1.

18

○ Linea assegnata



Punto 1) - Linea 3 e relative tratte (in giallo) candidate al bilanciamento poiché superano la prestazione attesa di 468\390 min.

Punto 2) - Il bilanciamento delle tratte della Linea 3 potrà avvenire all'interno dell'area di competenza con le tratte delle linee 1,2 e 4

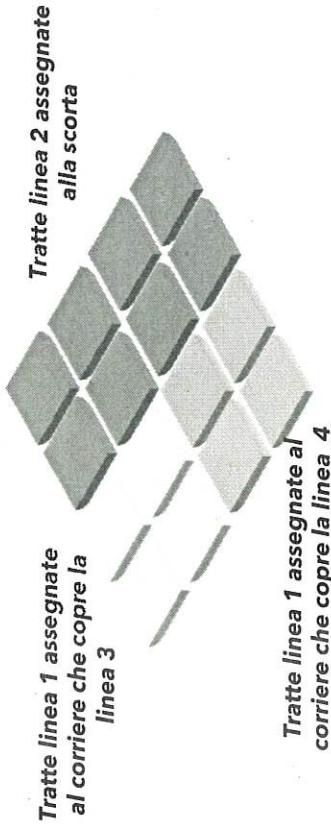
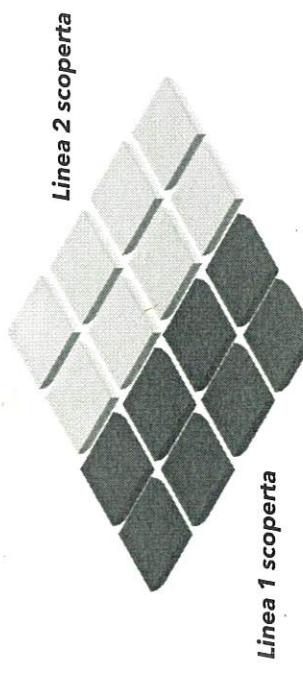
○ Linea assegnata



RETE CORRIERE  
LOGICHE E CRITERI SOSTITUZIONE

**In caso di assenza del personale si procede rispettivamente:**

1. Applicazione dell'organico di scorta (10% per ogni nodo della rete corriere), con attribuzione delle tratte che compongono la linea scoperta e che sarebbero state assegnate al corriere assente (es cluster 1: applicazione delle scorte 67% lun-ven, 33% lun-sab)
2. Nel caso di ulteriore deficit di organico rispetto ai carichi di lavoro giornalieri si procede alla valutazione dei meccanismi di sostituzione previsti, tramite riattribuzione delle tratte delle linee scoperte ai corrieri presenti e, nel caso di superamento dell'orario di lavoro previsto, all'eventuale applicazione del regime di straordinario, tenendo conto dell'orario di chiusura del nodo.



19

MM JS

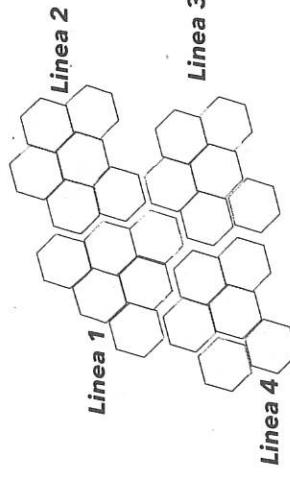
BB

## MECCANISMO DI SOSTITUZIONE COPERTURA <100% LINEE

Nel caso di linee con copertura inferiore al 100%, il bilanciamento verrà effettuato con l'ausilio di un sistema di supporto tenendo conto dell'area di competenza.

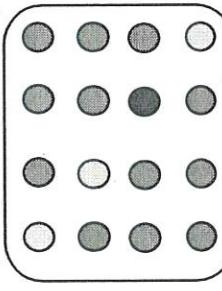
- Il personale di coordinamento del nodo (es: CSG) identifica le linee scoperte, a valle dell'applicazione della scorta disponibile
- Vengono selezionate le aree di competenza collegate alla linea/e individuata/e
- Si procede al bilanciamento dell'area di competenza della linea scoperta

### Identificazione linea scoperta



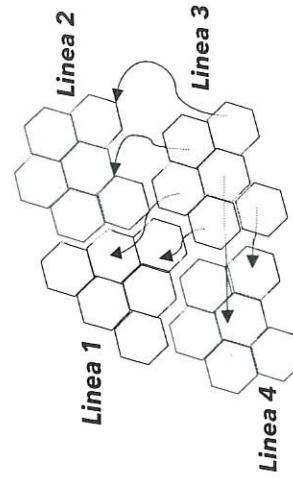
### Area competenza linee

C1	C2	C3	C4
○	●	○	●
●	○	●	○
○	●	●	●
●	●	●	●



Area competenza

### Bilanciamento area competenza



Punto 3) - Dopo il bilanciamento le tratte della linea 3 vengono riassegnate all'interno dalla propria area di competenza

- Punto 1) - Linea numero 3 scoperta
- Punto 2) - Il bilanciamento delle tratte della Linea 3 potrà avvenire all'interno dell'area di competenza con le tratte delle linee 1, 2 e 4

○ Linea assegnata   ● Linea scoperta

PC

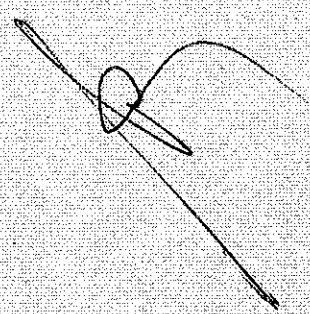
**RETE CORRIERE**  
PROCESSO

---

*[Handwritten signature]*

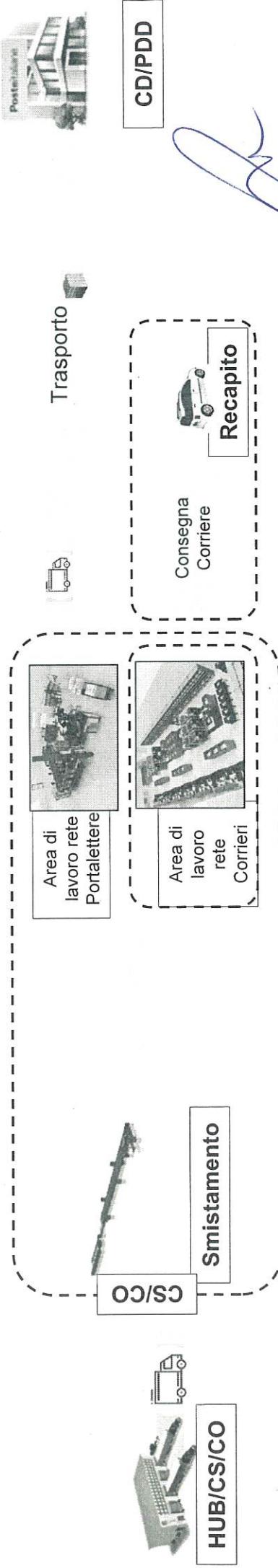
*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signatures]*

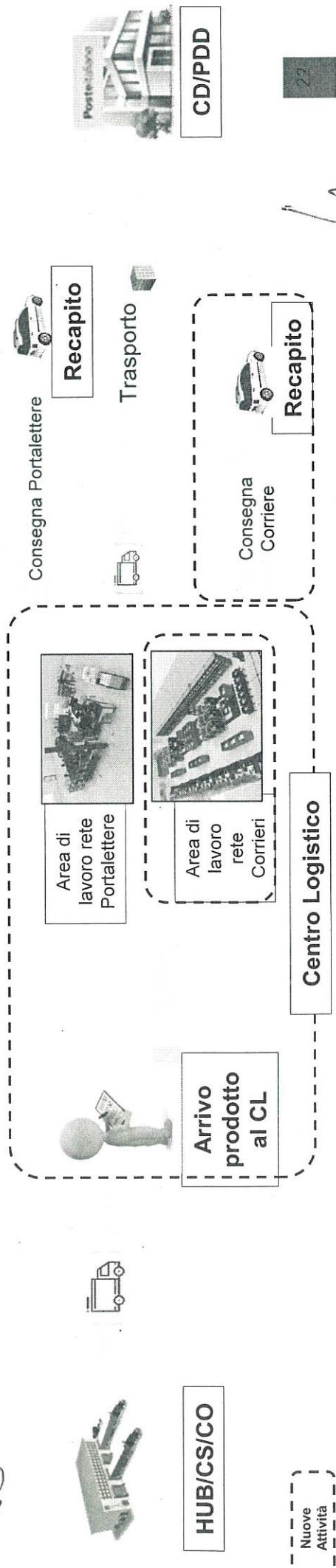


**ASSETTO A 2 RETI**  
MACRO PROCESSO ESEMPLIFICATIVO

**Nodo coincidente con CS/CO**



**Nodo coincidente con Centro Logistico (CL)**



# MACRO PROCESSO

## MACROPROCESSO NUOVA RETE

### Macro Processo Nuova rete

HUB / GC / altri nodi di sorting

Prodotto rete corriere segregato e pre identificato da mittente

### Nodo Corriere

ESPRESSO  
DEFERRED

CRONOPLUS  
PROMOPACCO PLUS

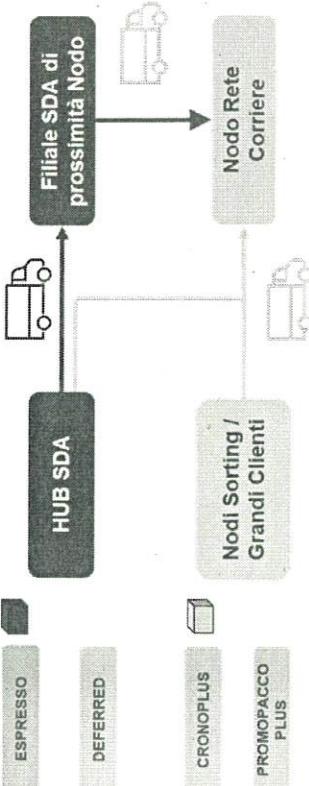
Rientri

Smistamento DDU

Smistamento per Linea

Affido & Recapito

Rientri



# MACRO PROCESSO ALIMENTAZIONE RETE CORRIERE

## FOCUS SMISTAMENTO

Poste italiane

*[Signature]*

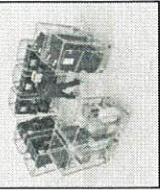
- La Rete Corriere verrà alimentata dai centri di smistamento di PCL e dai principali clienti (es: AMZ). Saranno previsti appositi schemi di sorting finalizzati ad indirizzare i pacchi ai nodi e basati sulla capacità installata della rete.
- La rete, in osservanza della capacità produttiva, potrà svolgere all'occorrenza e per l'area di competenza attività di recovery in caso di flussi logistici destinati alla rete tradizionale che subiscono ritardi per problemi esogeni (traffico, mezzo etc.).

### NODI SORTING

Smistamento e ripartizione dei pacchi destinati ai singoli nodi della rete corriere dai centri PCL (es. HUB, CS) e Injection dai principali clienti



Area/DDU



Linea

### NODO RETE CORRIERE

Smistamento per **Area/DDU e Linea** corriere in funzione della capacità di last-mile e della copertura del nodo



### COPERTURA NODO RETE CORRIERE



Le linee del nodo effettueranno le attività di recapito dei pacchi a loro affidati

*[Signature]*

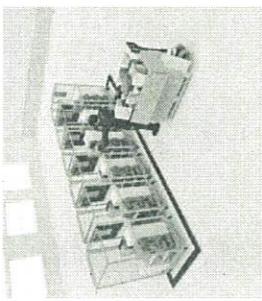
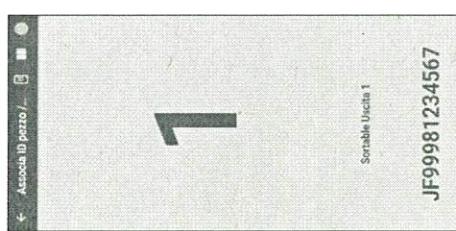
I flussi di prodotto su rete corriere verranno regolati in fase di smistamento nel rispetto della capacità produttiva del nodo per equilibrare fluttuazioni giornaliere di ingressi complesse da gestire. Il meccanismo di bilanciamento, se necessario, interverrà per livellare eventuali «speremonzioni» tra le singole linee legate a concentrazioni di ordini non prevedibili.

*[Signature]*

**SMISTAMENTO CORRIERE**  
CICLO LAVORO



Ripartizione in DDU dal prodotto  
(es: DDU 1)

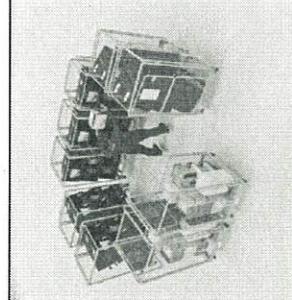


Ripartizione data-driven in tratta di linea  
( es: tratta 20 - linea 5 - progressivo 1 )



Controllo ed eventuale bilanciamento delle tratte sulle linee

Posteitaliane	T&T2.0	Posteitaliane	T&T2.0
Prodotto Corsega	Ø 14:30 Ø 19:43	L01	Ø 7 Ø 31
	1-1-1 1-1-2 1-1-3		2-1-1 1-1-1 1-1-2 1-1-3
	2-1-1 1-1-1 1-1-2 1-1-3		3-1-1 3-1-2 3-1-3
	3-1-1 3-1-2 3-1-3		20:06 (0223)
		L01	Ø 5 Ø 24
			5-2-1 5-2-2
			6-2-1 7-2-1 7-2-2
			18:50 (0223)



**NEW**

Posteitaliane

25

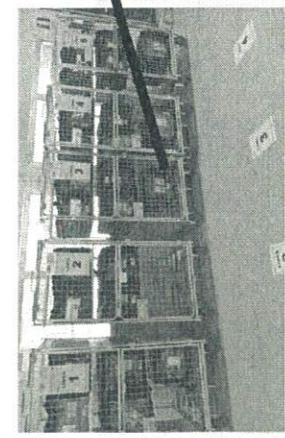
JM

RR

# CONSEGNA CORRIERE CICLO LAVORO

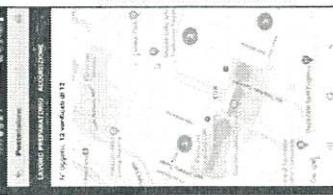
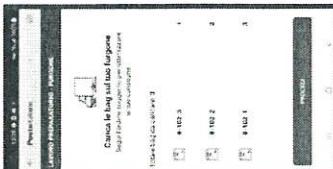
## Affido del prodotto al corriere

Ogni tratta, quotidianamente, viene assegnata tramite l'ausilio di un sistema di pianificazione e bilanciamento dei carichi di lavoro a ogni linea. Ogni corriere riceve il prodotto in un roll contenente i pacchi da consegnare ripartiti in tratte e contenuti nel relativo contenitore



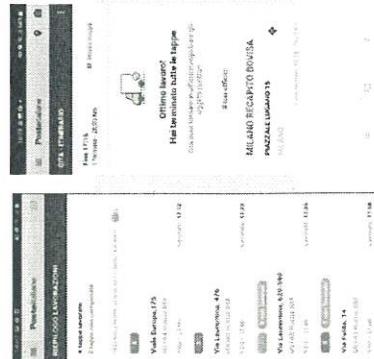
## Lavoro preparatorio e carico del mezzo

Il corriere prende in carico i contenitori con lo smartphone e avvia la richiesta di pianificazione dell'itinerario di gita procedendo successivamente al carico del mezzo

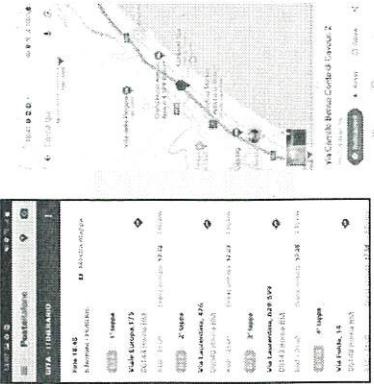


## Termine Gita e Rientro in ufficio

Il corriere, terminato il proprio itinerario, rientra in ufficio per lavorare gli oggetti rientrati supportato dallo smartphone (inesiti, ritiri e resi)



## Gita



Il corriere in fase di gita, supportato dal navigatore, procede alle attività di consegna e ritiro guidato nell'operatività dallo smartphone

**RETE CORRIERE**

PIANO IMPLEMENTAZIONE FASE Sperimentale

PCL

# PIANO ATTIVAZIONE FASE PILOTA



**GIU**

**MAR**

**APR**

**MAR**

<b>Piano 2025</b>	W13	W14	W15	W16	W17	W18	W19	W20	W21	W22
	24/03	<b>31/03</b>	07/04	<b>14/04</b>	21/04	28/04	<b>05/05</b>	<b>12/05</b>	19/05	26/05

CD Ancona Recapito Marconi  
(CS Ancona)

CD Novara Recapito Monterosa  
(CO Novara)

CL Messina Pistunina

CD Verona Recapito Viviani  
(CS Verona)

CD Bari Recapito San Paolo  
(CS Bari)

CL Roma Maggiolino

Formazione

Avvio Sperimentazione

Regime

29

64

BB

HOV

BB

## PIANO ATTIVAZIONE FASE PILOTA

FASE PILOTA

Poste italiane

3

The image shows three distinct handwritten signatures or stylized signatures in black ink. The top signature is a large, flowing, cursive style. The middle signature is also cursive but appears slightly more structured. The bottom section features two signatures: the one on the left is a large, bold, cursive style, and the one on the right is a smaller, more elegant cursive style. Below these signatures, the word "LIONE" is printed vertically in a bold, sans-serif font.

L'attivazione di ciascun sito si articola in 4 settimane di cui la prima di formazione ( antecedente alla data di avvio ) e le successive tre a volume incrementale partendo dal deferred e terminando con l'introduzione dell'espresso

FORMAZIONE

DEFERRED

CRONOPPLUS/AMAZON

ESPRESSO

Avvio Sperimentazione Regime

2

29

**CRONOPROGRAMMA 2025**  
**IPOTESI VARIAZIONE**

---

PCL

**VARIAZIONE CRONOPROGRAMMA 2025**  
ADEGUAMENTO VOLUMI RETE PTL E ATTIVAZIONE RETE CORRIERE

Rete Corriere

Prov.	Nodo	N. Corrieri
NORD OVEST	PV	PAVIA RECAPITO BRAMBILLA

Rete PTL

Prov.	Nodo	Saving articolazioni
		7   31

Rete Corriere

Prov.	Nodo	N. Corrieri
SUD	CE	AVERSA (new)

Rete PTL

Prov.	Nodo	Saving articolazioni
		10   45

Versione NEW al 20/03/2025	
Q1 2026	

Versione NEW al 20/03/2025	
Q4 2026	

31

BB

MM

BB

BB  
AV

AV

**SINTESI PIANO 2025**  
VISTA MAL

Versione OLD (Accordo 27/11/2024)

MAL	Nodi Rete Corrieri	N. Corrieri	Saving Articolazioni
CENTRO	5	201	144
CENTRO NORD	8	367	233
NORD EST	4	179	117
NORD OVEST	10	374	282
SICILIA	3	156	116
SUD	8	288	216
<b>TOTALE</b>	<b>38</b>	<b>1.565</b>	<b>1.108</b>

Versione NEW (20/03/2025)

MAL	Nodi Rete Corriere	N. Corrieri	Saving Articolazioni
	N. Centri Ad. vol		
	5	201	144
	8	367	233
	4	179	117
	9	345	44
	3	156	26
	7	228	35
	<b>36</b>	<b>1.476</b>	<b>1.032</b>

37

**SINTESI PIANO 2025**  
VISTA QUARTER

Versione OLD (Accordo 27/11/2024)

MAL	Nodi Rete Corriere	N. Corrieri	N. Centri Ad.Vol	Saving Articolazioni
Q1 2025	3	62	0	0
Q2 2025	13 (+completamento siti pilota)	654	72	440
Q3 2025	15	612	76	452
Q4 2025	7	237	44	216
<b>TOTALE</b>	<b>38</b>	<b>1.565</b>	<b>192</b>	<b>1.108</b>

Versione NEW (20/03/2025)

MAL	Nodi Rete Corriere	N. Corrieri	N. Centri Ad.Vol	Saving Articolazioni
		3	62	0
	13 (+completamento siti pilota)	654	72	440
	13	523	59	376
	7	237	44	216
<b>TOTALE</b>	<b>36</b>	<b>1.476</b>	<b>175</b>	<b>1.032</b>

PCL

200

De Cuy  
Jou

W

SASS

**RETE CORRIERE**  
**APPROFONDIMENTI**

**BASKET TURNI CS/CO**  
**SABATO**

Poste italiane

*[Handwritten signature]*

Per la giornata del sabato, laddove non siano già presenti turni attivi compatibili con le attività relative alla rete corriere, gli AP saranno applicati su una griglia oraria da definire, rispetto alle seguenti proposte nella fascia mattina.

**MATTINA**

TIPO CENTRO	ORARIO INIZIO TURNO	VARIAZIONE ORARIA
CS	04:00	+30'
	05:00	+/- 30'
	06:00	-30'
CO	04:00	+30'
	05:00	+/- 30'
	06:00	-30'

Per il pomeriggio, se necessario e laddove non già presente e compatibile con le attività relative alla rete corriere, sarà previsto il turno indicato:

**POMERIGGIO**

TIPO CENTRO	ORARIO INIZIO TURNO	VARIAZIONE ORARIA
CS	10:00	+30'
CO	12:00	-30'

35

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

**RETECorriere**

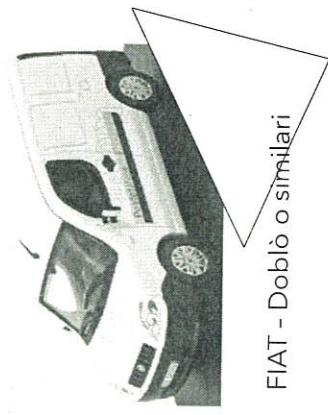
**Mezzi e Attrezzature**

PCI

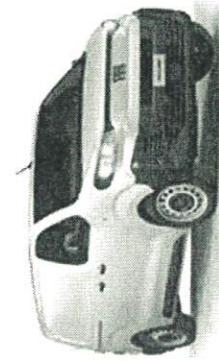
rete corriere Esempio mezzi

Poste italiane

Figura esemplificativa



Fiat - Doblo o similari

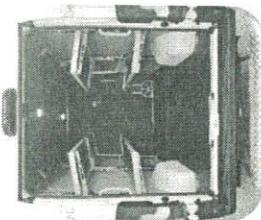
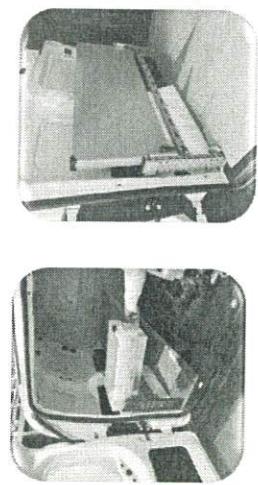


Fiat - Scudo o similari

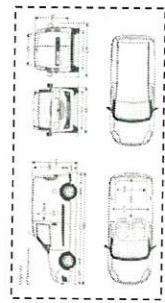


Fiat - Ducato o similari

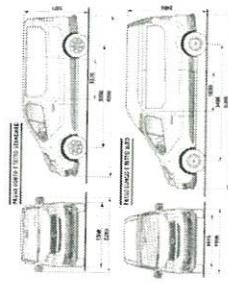
Esempio di Allestimento



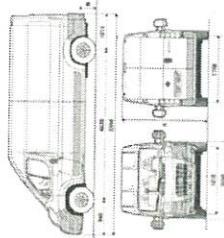
Esempio Vano di carico



~ 3,5 m<sup>3</sup>



~ 5,5 m<sup>3</sup>



> 10 m<sup>3</sup>

37

JK

DR

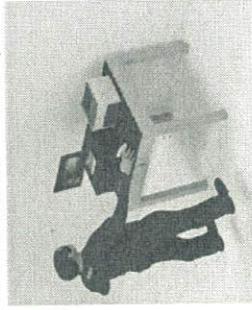
BB

**Rete corriere Esempio Attrezzature**  
**SMISTAMENTO SECONDA FASE - ESEMPIO POSTAZIONE DI LAVORO**

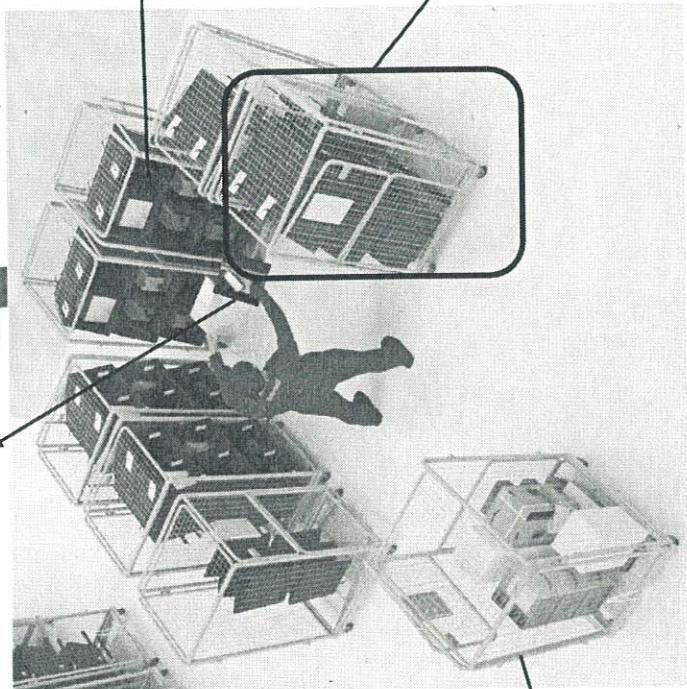
**Poste italiane**

**Immagini esemplificative**

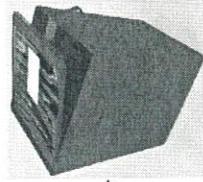
PC + Monitor + Stampante



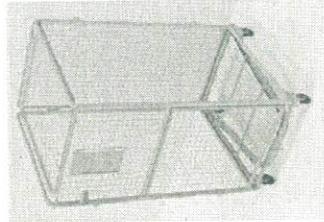
Smartphone



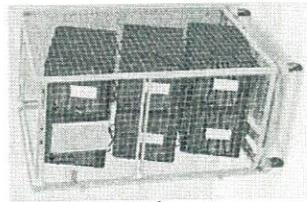
contenitore



Roll container



Roll container + contenitore



Nello smistamento di prima fase l'operatore avrà in dotazione anche lo scanner indossabile.  
In fase di affido il corriere avrà in dotazione anche la stampante per la fase di consegna.

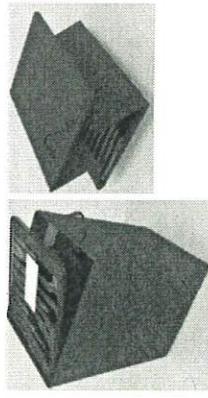
*S. Mazzoni*

rete corriere Esempio Attrezzature  
CONTENITORI PER RECAPITO PACCHI

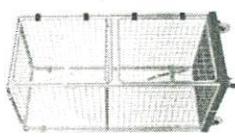
*B. Sestini*

Contenitore rigido e flessibile per le attività di recapito dei pacchi.

Contenitore rigido e ripieghevole



Utilizzo su Roll container



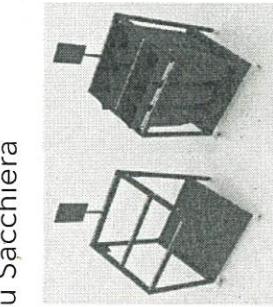
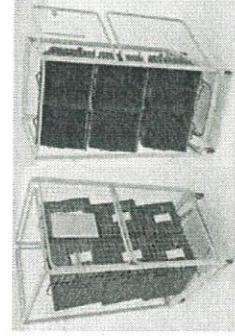
Contenitore flessibile



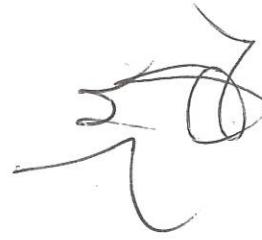
*M. Sestini*

**Immagini esemplificative**

Utilizzo su Roll container

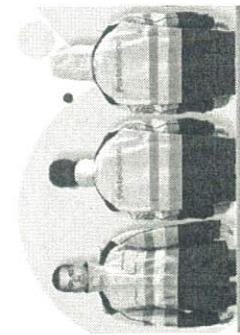


Utilizzo su Sacchiera



rete corriere - DIVISE E DPI

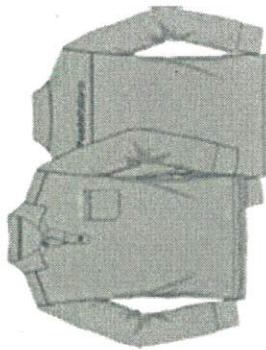
Poste italiane



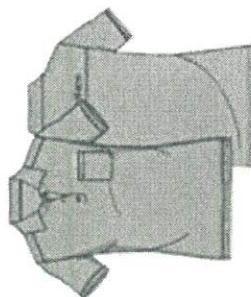
Giacca invernale



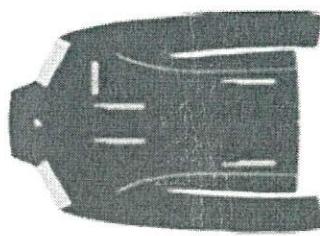
Kit antipioggia  
(K-Way + copri-pantalone)



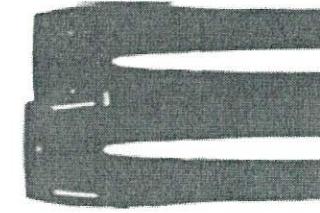
Polo manica lunga



Polo manica corta



Pantaloni



Softshell



Scarpa alta



Scarpa bassa

40

41

42

43

44

45

46

47

48

49

50

51

52

53

54

55

56

57

58

59

60

61

62

63

64

65

66

67

68

69

70

71

72

73

74

75

76

77

78

79

80

81

82

83

84

85

86

87

88

89

90

91

92

93

94

95

96

97

98

99

100

PCI

**MICROFULFILLMENT**  
NAPOLI

---

2013

MICROFULFILLMENT NAPOLI  
MODIFICHE ASSETTO ATTUALE

Azioni indentificate per cogliere maggiori opportunità di business in città:

1. Spostamento di 5 FTE (1 squadra) dalle 09:30 alle 07:30
2. Spostamento di 5 FTE (1 squadra) dal pomeriggio al mattino

AS-IS

TO-BE

Wave	Orario	Città	Provincia	Totale	Totale
		FTE	FTE	FTE	FTE
Mattina	07.30-13.30	13	12	25	30
	09.30-15.30	5		5	
Pomeriggio	14.00-20.00	13	12	25	25
Total		31	24	55	55

Wave	Orario	Città	Provincia	Totale	Totale
		FTE	FTE	FTE	FTE
Mattina	07.30-13.30	23	12	35	35
	09.30-15.30	0			
Pomeriggio	14.00-20.00	10	10	20	20
Total		33	22	55	55

AMM

42

**Poste Italiane**

Organizzazione Centro Recarco  
Centro di Referenze

Spediteci la tua richiesta  
di informazioni

## Tipologia centri e numeriche

*[Signature]*

*[Signature]*

*[Signature]*

**CENTRI DI RECAPITO AS IS**  
CASISTICHE: attività e numeriche

**ATTIVITÀ**

	<b>Smistamento</b>	<b>Recapito PTL</b>	#
Centri logistici (CL)	✓		126
Centri di Distribuzione (CD)		✓	604

*fr*

**730**

Numeriche a fine progetto Accentrimento ALI

Non rappresentate per semplicità le attività di AGC e Trasporti presenti solo in un sottoinsieme di centri

*fr* *ju* *BB*

# CENTRI DI RECAPITO TO BE

CASISTICHE: attività e numeriche

**Poste italiane**

## ATTIVITÀ

	Smistamento	Recapito PTL	Recapito Corrieri	#
1	CL con rete PTL e rete corriere	✓	✓	91
2	CL con sola rete PTL	✓	✓	35
3	CD con rete PTL e rete corriere (coesistenti CS/CO)	✓	✓	19
4	CD con sola rete PTL	✓		585
5	CD con sola rete corriere (coesistenti CS/CO)		✓	5
NEW				<b>735</b>

115 centri  
con Rete  
Corriere

*BR*

Numeriche complessive CD/CL Architettura As Is + 5 CD con sola rete corriere (non considerata la riduzione dei centri prevista da accordo)

Non rappresentate per semplicità le attività di AGC e Trasporti presenti solo in un sottoinsieme di centri

*MC*

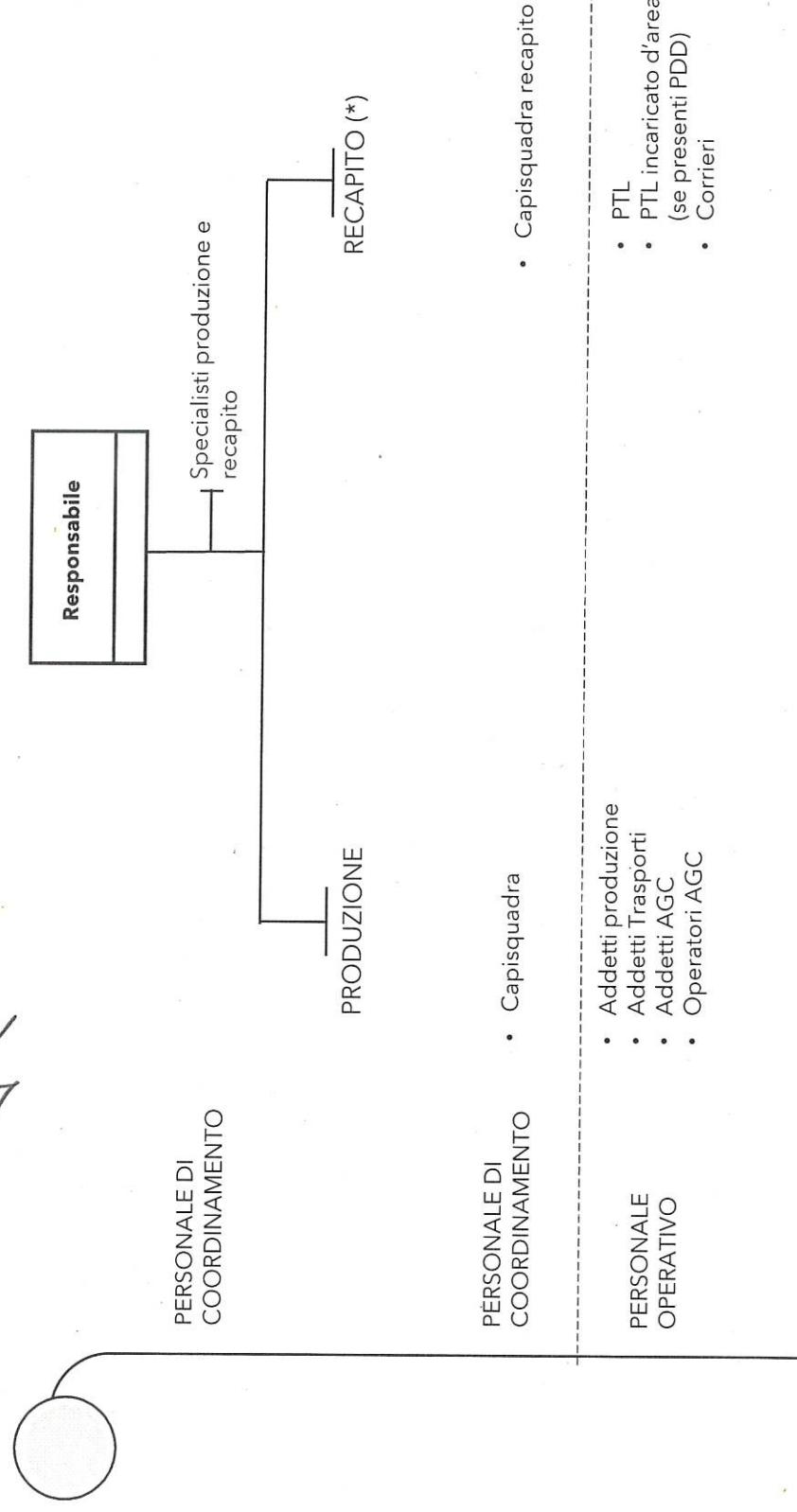
*BB*

- 126 CL
- 609 CD

46

# ORGANIGRAMMA GENERALE

CL



(\*) compresi eventuali PDD

AAA

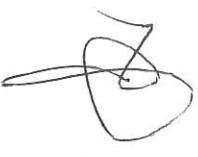
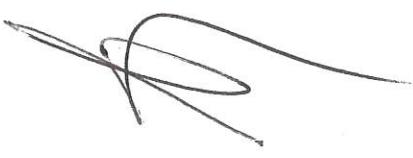
Organigramma generale del CL: comprende tutte le figure potenzialmente presenti, sebbene non tutte previste in ogni centro.

48

CL

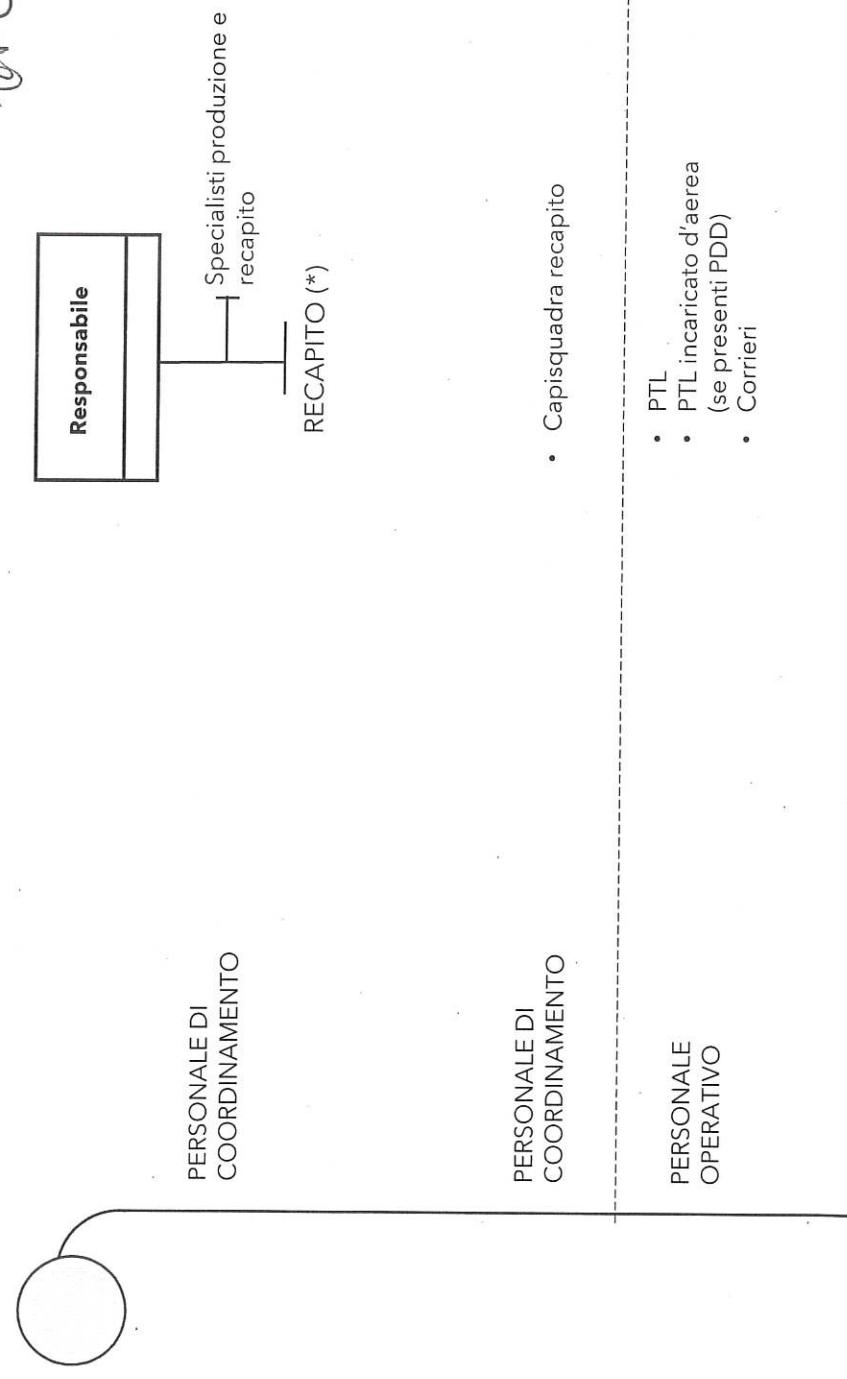
AAA

# Organizzazione



# ORGANIGRAMMA GENERALE

CD

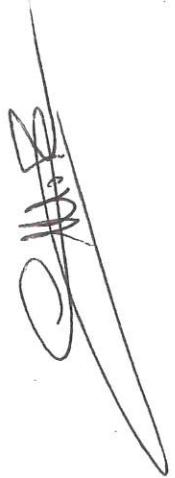


(\*) compresi eventuali PDD

*Maurizio*

Organigramma generale del CD: comprende tutte le figure potenzialmente presenti, sebbene non tutte previste in ogni centro.

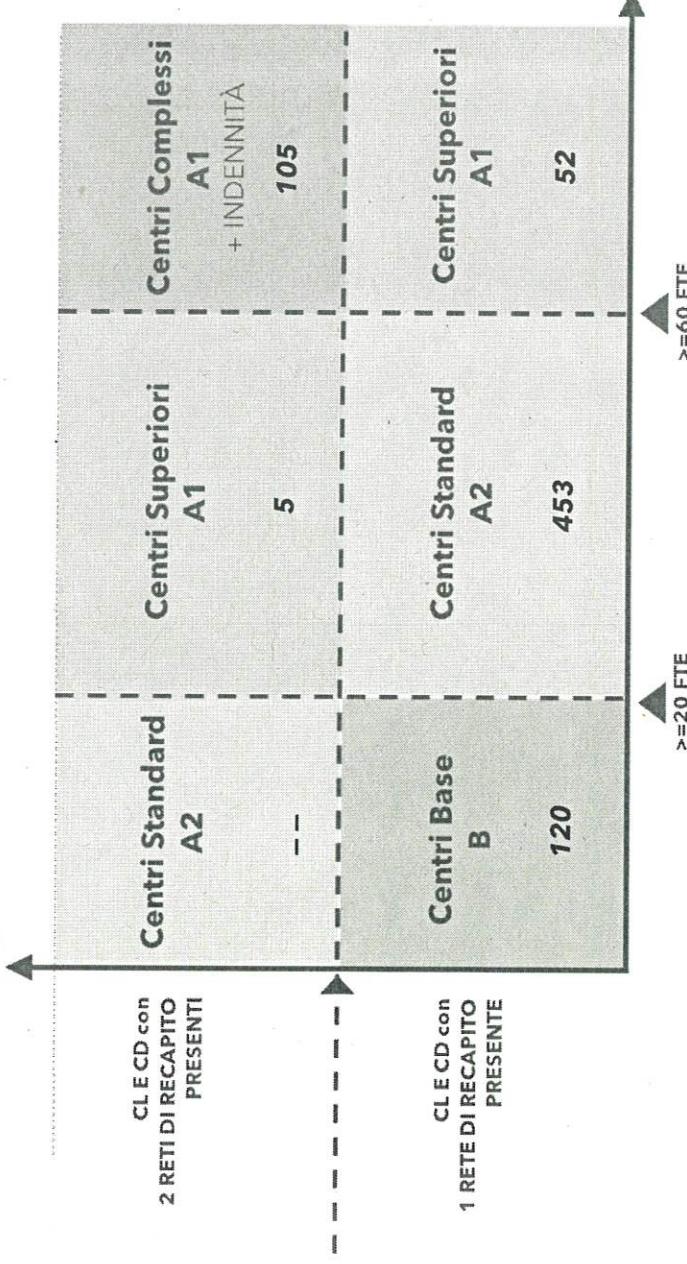
**Clusterizzazione e dimensionamento figure di coordinamento**


# CLUSTERIZZAZIONE

## DRIVER E LIVELLI INQUADRAMENTALI

- La complessità di un CD/CL è stata definita in base a due driver:
1. Presenza o meno di entrambe le reti di recapito (PTL e Corrieri)
  2. Dimensione del centro (numero di risorse da architettura \*)
- AMBITI



Vengono definiti PDD i centri di recapito con un numero di articolazioni <= 10 (sia PTL che Corriere)

(\*) Compresi PTL e Corrieri (entrambi con scorta al 10%), Addetti produzione, Addetti/Oператори AGC. Non compresi Trasporti e il personale di coordinamento

# DIMENSIONAMENTO FIGURE DI COORDINAMENTO CAPISSQUADRA e SPECIALISTI PRODUZIONE

CAPOSQUADRA RECAPITO

- Coordina le attività dei PTL e dei Corrieri
  - Lavora su turni LU-VE,MA-SA
  - Span of control 1:32

Minimo:

- 2 csq a Centro in presenza di rete corriere
  - 1 csq a Centro in presenza sola rete PTL

---

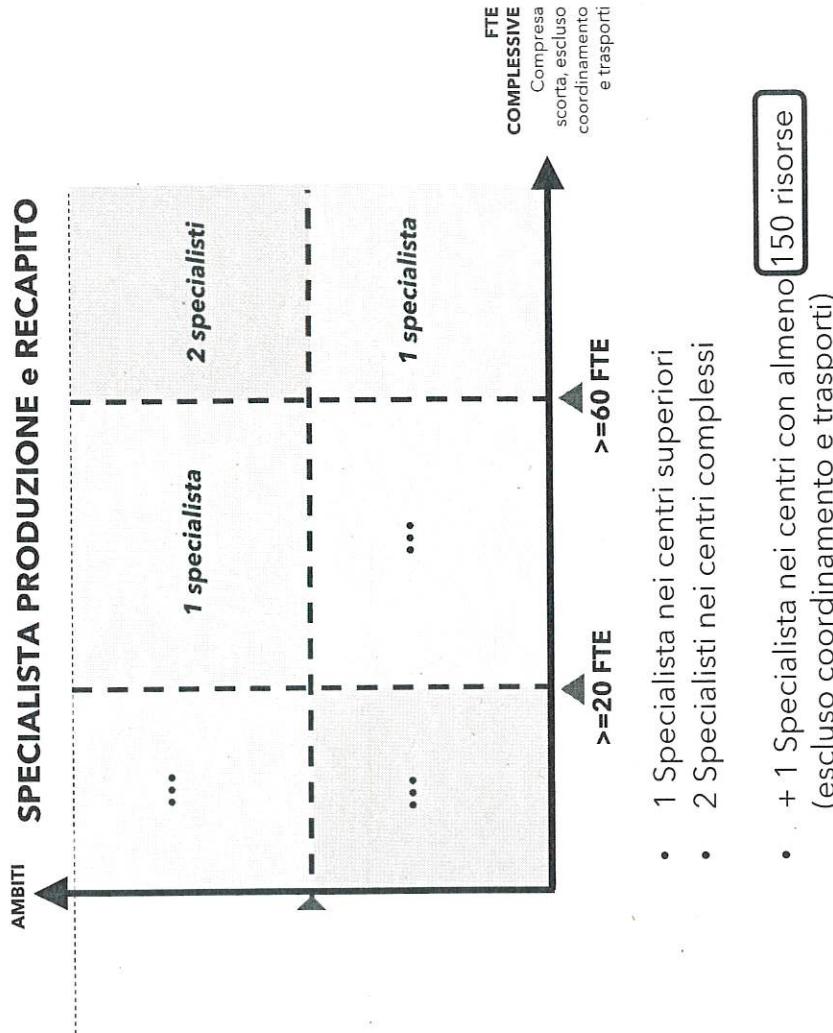
  - 20 Articolazioni
    - Se solo PTL  $\rightarrow$  1 csq
    - Se sia PTL che Corrieri o solo Corrieri  $\rightarrow$  2 csq
  - 33 Articolazioni  $\rightarrow$  2 csq
  - 65 Articolazioni  $\rightarrow$  3 csq

CAPOSQUADRA SMISTAMENTO

- Coordinare le attività degli addetti produzione e dell'accettazione
  - Lavora su turni già in essere in ambito smistamento
  - Span of control 1:32
  - Istituito solo in presenza di almeno 15 risorse (Ad produzione, Addetti AGC e Operatori AGC)

## Esempio

- 13 risorse → 0 csg  
 • 15 risorse → 1 csg  
 • 33 risorse → 2 csg  
 • 65 risorse → 3 csg



5

*Dawn*

# DIMENSIONAMENTO CSQ RECAPITO

## FOCUS

Postelliane

### Il dimensionamento del csq è stato effettuato secondo **3 driver**:

- **Span of Control 1:** 32 definisce il numero di articolazioni pti e corriere (da dimensionamento) coordinate da un caposquadra.
- **Almeno 1 csq a centro** (2 csq in presenza di rete corriere)
- **Presidio attività rete corriere al sabato**

#### ESEMPI

Tropea	15	1	1.15	
Roma Rec. Trullo	46	2	1: 23	
Torino Rec. Grosseto	64	2	1:32	

Nodo Ancona Rec. Marconi  
corriere

Lo span of control effettivo varia da centro a centro fino a un **max di 1:32**.  
La media Italia si attesta a **1:22 (1 caposquadra ogni 22 articolazioni pti e corriere)**.

## STIMA NUMERICHE

### AS IS

Recapito	Csq	1.188
Smistamento	Csq	83
	Spec prod	238

<b>TOTALE</b>	<b>1.509</b>
<b>DELTA</b>	

### IPOTESI PRECEDENTE

		1.203
		88
		277

		1.568
		59

### TO BE

		1.327
		99
		290

		1.716
		207

		162
		105
		453
		120

		162
		105
		453
		120

DIRETTORI	A1	165
	di cui con indennità	48
	A2	404
	B	161

730 735

**NOTA: AS IS: 730 CD/CL → TO BE: 730 CD/CL +5 CD solo rete corriere**

(non considerata la riduzione prevista da accordo e eventuali accorpamenti non ancora previsti)

## LINEE GUIDA GENERALI APPLICAZIONE CSQ RECAPITO

LUNEDI - VENERDI

### **1 CSQ (Caso solo PTL )**

Il caposquadra dovrà essere applicato per 3 settimane sul turno di recapito delle Adb e per 1 settimana sull'ultimo turno di recapito disponibile a chiusura delle attività di post gita (Es. Linee Business chiussa)

### **2 CSQ**

I due csq dovranno essere applicati a rotazione settimanale alternativamente a copertura di tutte le fasi di processo in ambito recapito presenti sul sito. In particolare:

- 1 csq sul turno di recapito delle Adb
- 1 csq sull'ultimo turno di recapito disponibile a chiusura delle attività di post gita (Es. Linee Business chiussa)

### **3 CSQ**

I 3 csq dovranno essere applicati a rotazione settimanale a copertura di tutte le fasi di processo in ambito recapito presenti sul sito. In particolare:

- 1 csq sul turno di recapito delle Adb
- 1 csq sull'ultimo turno di recapito disponibile a chiusura delle attività di post gita (Es. Linee Business chiussa)
- 1 csq sul turno delle LB mattutine (o cmq turno subito precedente quello dei corrieri) per essere presenti sul sito prima dell'ingresso dei corrieri

### **>3 CSQ**

Dal 4 csq in poi, i csq dovranno essere applicati su uno o più dei 3 turni di cui al punto precedente, in funzione della numerosità delle articolazioni ptl e corrieri presenti nel rispetto dello *span of control* (1:32).

55

# LINEE GUIDA GENERALI APPLICAZIONE CSQ RECAPITO

## SABATO

### 3 CSQ

Ognuno dei tre csq effettuerà turnazione martedì-sabato\* ogni 3 settimane in concomitanza col turno delle LB mattutine effettuato dal martedì al venerdì

	<b>Settimana 1</b>	<b>Settimana 2</b>	<b>Settimana 3</b>	<b>Settimana 4</b>	<b>Settimana 5</b>	<b>Settimana 6</b>
CSQ1	LB Matt (Ma-Sa)	LB Pom (Lu-Ve)	AdB (Lu-Ve)	LB Matt (Ma-Sa)	LB Pom (Lu-Ve)	AdB (Lu-Ve)
CSQ2	AdB (Lu-Ve)	LB Matt (Ma-Sa)	LB Pom (Lu-Ve)	AdB (Lu-Ve)	LB Matt (Ma-Sa)	LB Pom (Lu-Ve)
CSQ3	LB Pom (Lu-Ve)	AdB (Lu-Ve)	LB Matt (Ma-Sa)	LB Pom (Lu-Ve)	AdB (Lu-Ve)	LB Matt (Ma-Sa)

### 3 CSQ

Ogni csq effettuerà turnazione martedì-sabato (in concomitanza del turno delle LB mattutine effettuato dal martedì al venerdì) come di seguito specificato:

- 4 csq → ogni 4 settimane
- 5 csq → ogni 5 settimane
- 6 csq → ogni 6 settimane
- ...

### ESEMPIO:

CD con 75 AdB+LM, 30 LB e 46 Corrieri.  
5 Csq di cui 3 su orario AdB, 1 su orario LB Mattina e 1 su orario LP pomeriggio

	<b>Settimana 1</b>	<b>Settimana 2</b>	<b>Settimana 3</b>	<b>Settimana 4</b>	<b>Settimana 5</b>	<b>Settimana 6</b>	<b>Settimana 7</b>	<b>Settimana 8</b>	<b>Settimana 9</b>	<b>Settimana 10</b>
CSQ1	LB Matt (Ma-Sa)	AdB (Lu-Ve)	LB Pom (Lu-Ve)	AdB (Lu-Ve)	LB Matt (Ma-Sa)	AdB (Lu-Ve)	LB Pom (Lu-Ve)	AdB (Lu-Ve)	LB Matt (Ma-Sa)	AdB (Lu-Ve)
CSQ2	AdB (Lu-Ve)	LB Matt (Ma-Sa)	AdB (Lu-Ve)	AdB (Lu-Ve)	LB Pom (Lu-Ve)	AdB (Lu-Ve)	LB Matt (Ma-Sa)	AdB (Lu-Ve)	LB Pom (Lu-Ve)	AdB (Lu-Ve)
CSQ3	LB Pom (Lu-Ve)	AdB (Lu-Ve)	LB Matt (Ma-Sa)	AdB (Lu-Ve)	LB Pom (Lu-Ve)	AdB (Lu-Ve)	LB Matt (Ma-Sa)	AdB (Lu-Ve)	LB Matt (Ma-Sa)	AdB (Lu-Ve)
CSQ4	AdB (Lu-Ve)	LB Pom (Lu-Ve)	AdB (Lu-Ve)	LB Matt (Ma-Sa)	AdB (Lu-Ve)	LB Pom (Lu-Ve)	AdB (Lu-Ve)	LB Matt (Ma-Sa)	AdB (Lu-Ve)	LB Matt (Ma-Sa)
CSQ5	AdB (Lu-Ve)	AdB (Lu-Ve)	LB Pom (Lu-Ve)	AdB (Lu-Ve)	LB Matt (Ma-Sa)	AdB (Lu-Ve)	LB Pom (Lu-Ve)	AdB (Lu-Ve)	LB Matt (Ma-Sa)	AdB (Lu-Ve)

\*Nella settimana di turnazione ma-sa la giornata di riposo coinciderà con il lunedì

**LINEE GUIDA GENERALI APPLICAZIONE CSQ RECAPITO** (nodi sola rete corriere)  
LUNEDI - VENERDI e MARTEDÌ - SABATO

*John*  
*Wright*

LUNEDÌ - VENERDÌ

3 CSD

I 3 csi dovranno essere applicati a rotazione settimanale secondo quanto qui di seguito:

- 1 csq 30' prima rispetto al primo orario previsto per i corrieri
  - 1 csq 30 ' prima rispetto all'ultimo orario previsto per i corrieri
  - 1 csq all'ultimo orario previsto per i corrieri

dcsa3Λ

Dal 4 csq in poi, i csq dovranno essere applicati su uno o più dei turni di cui al punto precedente, in funzione della numerosità delle particolazioni corrieri presenti nel rispetto dello span of control (1:32).

SABATO

3 CSD

Ognuno dei tre csq effettuerà turnazione martedì-sabato ogni 3 settimane, in tal caso dal martedì al venerdì sarà applicato al turno montante 30' prima rispetto all'ultimo orario previsto per i corrieri.

CSO  
3  
A

Ogni csq effettuerà turnazione martedì-sabato come di seguito specificato:

- 4 csq → ogni 4 settimane  
5 csq → ogni 5 settimane  
6 csq → ogni 6 settimane

In tal caso dal martedì al venerdì sarà applicato al turno montante 30' prima rispetto all'ultimo orario previsto per i corrieri.

57  
JAN  
1962

# BASKET TURNI CAPI SQUADRA RECAPITO CSQ RECAPITO (RETE PTL E CORRIERI)

I capisquadra recapito (rete pti e corrieri) saranno applicati ai seguenti orari, con rotazione settimanale su 5 giorni lavorativi (Lun - Ven; Mar-Sab), secondo le linee guida di rotazione di cui alle slide precedenti.

TIPO UFFICIO	ORARIO INIZIO TURNO CSQ
CD non accentrat	07:00
	07:30
CD/CL	08:00
	08:15
	08:30
	08:45
	09:00

TIPO UFFICIO	ORARIO INIZIO TURNO	ORARIO INIZIO TURNO CSA
CD/CL	Mattina	+2h AdB
	Pomeriggio	12:30

Coincidenti con Turni LB (\*)

TIPO UFFICIO	ORARIO INIZIO TURNO	ORARIO INIZIO TURNO CSA
CD solo rete corriere		10:30
		11:00
		12:00
		12:30

Coincidenti con Turni AdB

*Dan*  
*Karla*

Per quanto riguarda la giornata del Sabato i csq saranno applicati su un orario che inizia 30' in anticipo rispetto a quello dei corrieri, fermo restando la possibilità di attivare altri turni in griglia e valutarne il popolamento

\*L'orario di inizio turno delle LB del mattino in alcune realtà territoriali è anticipato per esigenze operative sarà valutato a livello territoriale quale più coerente per il presidio delle attività corriere

*AA*  
*LW*

*[Handwritten signature]*

## LINEE GUIDA GENERALI APPLICAZIONE

Specialista produzione e recapito

### SPECIALISTA PRODUZIONE E RECAPITO

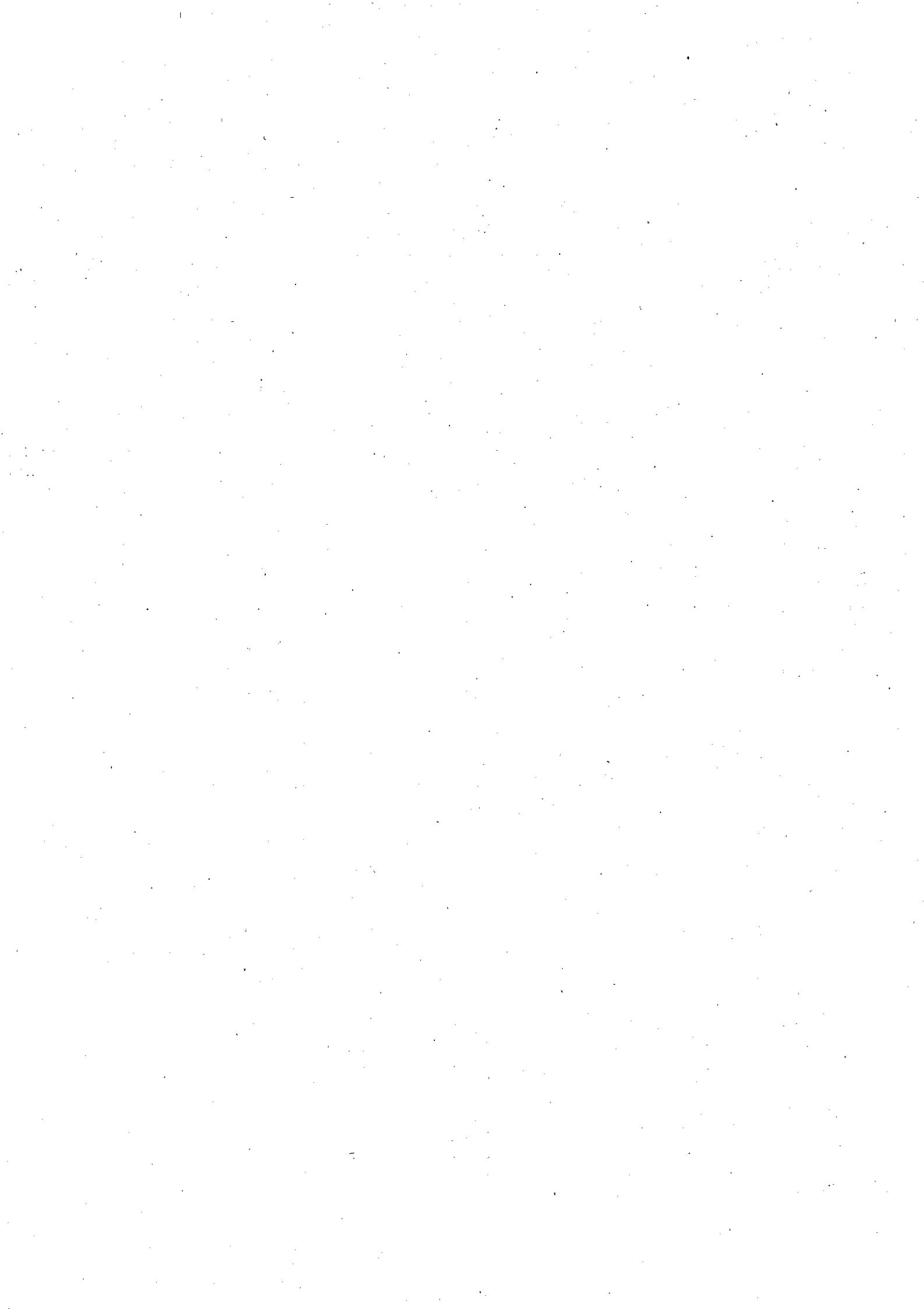
Lo Specialista produzione e recapito, essendo fungibile sia in area produzione che recapito, potrà coprire tutte le fasi di lavorazione, indipendentemente dalla griglia turni attiva nel centro (massima flessibilità).

Inoltre, in caso di assenza del caposquadra al sabato, dovrà garantire il presidio delle attività di rete corriere.

*[Handwritten signatures]*

*[Handwritten signatures]*

59



**ACCORDO DEL 20.03.2025**  
ALLEGATO 2

Sant'Orsola  
G. S.

Giovanni Brizi

M

M

M

S

M

M

M

M

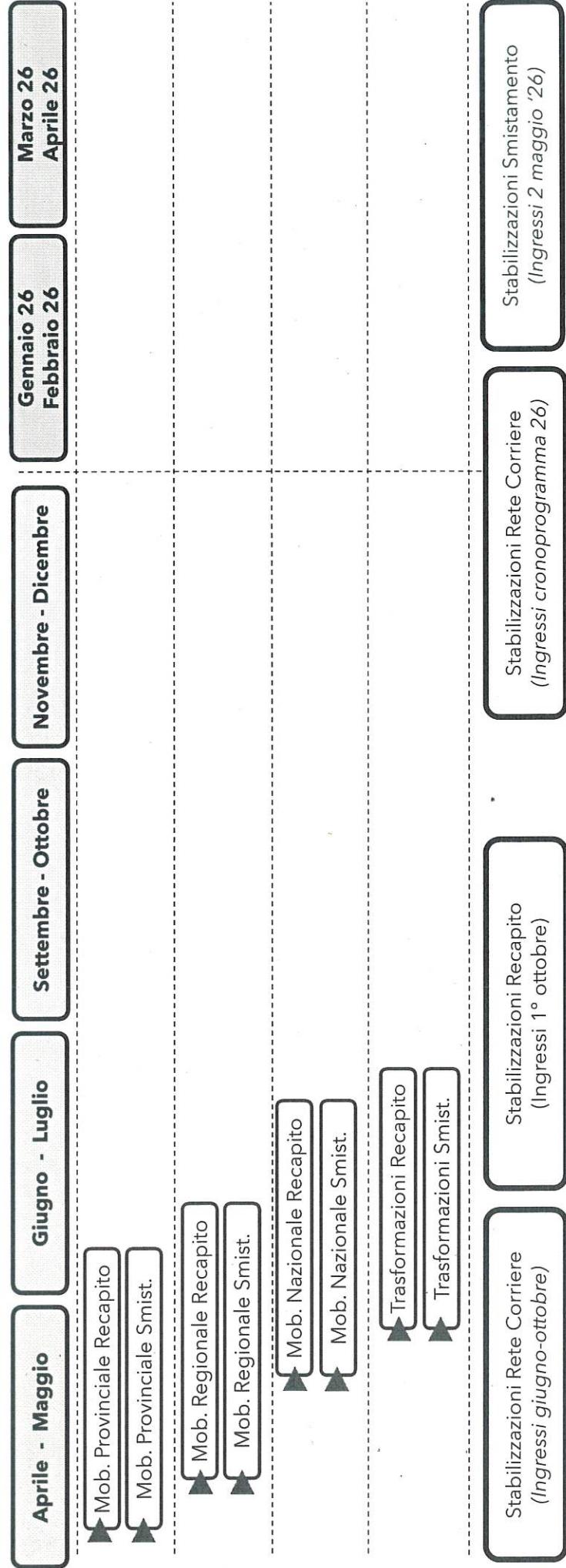
M

PCI

# POLITICHE ATTIVE 2025

PCL - RECAPITO (RETE CORRIERE E RETE PORTALETTERE) E SMISTAMENTO

Poste Italiane



2

AA JM

AA JM

AA JM

AA JM

AA JM

AA JM

# POLITICHE ATTIVE 2025

PCL - RECAPITO (RETE CORRIERE E RETE PORTALETTERE) E SMISTAMENTO

PCL	NUMERICHE IN FTE		MOBILITA' NAZIONALE (disponibilità divise tra Full Time e Part Time)	
	Acc. 27/11/24	ADD ON	Total FTE	Total interventi
PORTALETTERE	406 ✓	694	1.100	2.199
SMISTAMENTO	180	85	265	530
PORTALETTERE	800 ✓	1.050	1.850	1.850
RETE CORRIERE	1.625 ✓		1.625	1.625
SMISTAMENTO*	500	150	650	750
<b>TOTALE INCREMENTO FTE</b>	<b>3.511</b>	<b>1.979</b>	<b>5.490</b>	<b>6.954</b>

\* da realizzare nel 1° quadrimestre del 2026

Processi realizzati e/o in corso

